

The page features a decorative graphic consisting of three blue circles of varying sizes, each with a lighter blue ring around its center. These circles are arranged vertically and are connected by thin blue lines that extend from the top-left and bottom-right corners of the page towards the circles. The largest circle is at the top, a smaller one in the middle, and another large one at the bottom right, partially cut off by the edge of the page.

Avaliação Anual PPA - 2018

Decreto nº 354/2018

CPGO

Sumário

1 - Introdução.....	4
2 - Avaliação dos Programas Temáticos.....	5
1001 - TRANSPARÊNCIA E COMUNICAÇÃO CIDADÃ	5
1002 - PATRIMÔNIO E ACERVO LEGISLATIVO	6
1003 - AÇÃO LEGISLATIVA: PRODUÇÃO E GESTÃO	6
2004 - PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL.....	7
2005 - PETRÓPOLIS IGUALITÁRIA - POLÍTICAS AFIRMATIVAS, CIDADANIA E DIREITOS HUMANOS.....	8
2006 - DEFESA DO INTERESSE PÚBLICO	9
2007 - FOMENTA PETRÓPOLIS	9
2008 - PETRÓPOLIS, CIDADE INTELIGENTE.....	10
2009 - FOMENTO A GERAÇÃO DE TRABALHO, EMPREGO E RENDA.....	10
2010 - AGRONEGÓCIO SUSTENTÁVEL.....	11
2011 - PROMOÇÃO QUALITATIVA DA ADMINISTRAÇÃO	12
2012 - GESTÃO FISCAL.....	13
2013 - GESTÃO FAZENDÁRIA.....	13
2014 - MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA	13
2015 - CONSTRUINDO A EDUCAÇÃO.....	14
2016 - CONTROLE EFICIENTE.....	16
2017 - FORTALECIMENTO DO CONTROLE INTERNO	16
2018 - MELHORIA DA QUALIDADE DE SAÚDE DA POPULAÇÃO DE PETRÓPOLIS.....	17
2019 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO EM SAÚDE	18
2020 - INFRAESTRUTURA DE ESPAÇOS PÚBLICOS	19
2021 - HABITAÇÃO PETRÓPOLIS	20
2022 - ALIMENTA PETRÓPOLIS - SEGURANÇA ALIMENTAR	21
2023 - PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO ESPECIAL.....	21
2024 - PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO BÁSICA	23
2025 - CIDADE LIMPA, CIDADE FELIZ.....	23
2026 - CIDADE SEGURA, CIDADE DE TODOS	24
0001 - CONFORMIDADE EM OBRIGAÇÕES E ENCARGOS FINANCEIROS DO MUNICÍPIO.....	25

2027 - PETRÓPOLIS AMBIENTAL	26
2028 - CULTURA, CONSTRUINDO PONTES	27
2029 - AGITA PETRÓLIS	28
2030 - GESTÃO PÚBLICA QUALIFICADA	29
2031 - PETRÓPOLIS PARA TODOS.....	31
2032 - TURISMO EM FOCO.....	32
2034 - CIDADE RESILIENTE	33
2035 - PREVIDÊNCIA RESPONSÁVEL.....	34
3 - Questionário de Avaliação por Programas Temáticos	35
3.1 - Por Grau de dificuldade	35
3.2 - Por Grau de importância	41
4 - Gráficos Demonstrativos de Dificuldade.....	47
5 - Gráficos Demonstrativos de Importância	52
6 - Conclusão	55

1 - Introdução

O Plano Plurianual para o quadriênio de 2018-2021 é parte dos diversos instrumentos e ferramentas de gestão municipal, trazendo inovações ao constante processo de aperfeiçoamento metodológico do planejamento municipal. O objetivo é direcionar a atuação do gestor público na promoção da retomada do crescimento do município e da qualidade de vida da população. As demandas exigem esforços cada vez maiores do município, tanto na prestação dos serviços públicos, quanto na melhoria da economia e na realização dos investimentos de diversas ordens. O PPA é a ferramenta inicial de uma caminhada para aperfeiçoar e empreender melhorias em todas as áreas de atuação do Município, em especial incrementar a expansão do emprego e renda da população, modificando o cenário decadente atual. A proposta de governo é renovadora, inovadora e se inspira num modelo de gestão no qual a sociedade exerce o papel de protagonista. O controle social se fez presente desde o início da elaboração deste Plano Plurianual. Ouvir e respeitar a população são as diretrizes deste Governo. Neste contexto, o PPA 2018-2021 foi construído a partir de uma dimensão estratégica, assentada nas diretrizes estabelecidas no Plano de Governo, que detalha as Programações Temáticas e indica os compromissos do governo para os próximos quatro anos. Ele representa as escolhas estratégicas para atender às demandas sociais e enfrentar os desafios de interligar as políticas públicas à realidade da cidade e necessidades de seus municípios.

A gestão atual busca renovar a metodologia de elaboração do PPA 2018-2021. Sob a regência da Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica, a mudança principal foi a integração de todos os segmentos e áreas técnicas da Prefeitura de Petrópolis na construção dos Programas Temáticos. Para a elaboração do Plano, foi realizado o levantamento da situação atual do Município, através de reuniões semanais com o Secretariado e respectivos assessores com o objetivo de reunir informações do maior número de segmentos envolvidos, bem como através da observação de experiências exitosas de outros municípios. A Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica, por meio de Resolução, também

instituiu a primeira Cartilha de elaboração do Plano Plurianual do Município de Petrópolis, que orientou as Unidades Orçamentárias nos conceitos técnicos e insumos necessários à formulação das propostas setoriais. Este documento encontra-se disponível na página de internet da Prefeitura de Petrópolis. Buscou-se a melhora na interpretação da realidade do município, com a interligação dos diversos compromissos e políticas do governo, como também a implantação de um modelo no qual a linguagem fosse clara, em detrimento do uso de terminologias extremamente técnicas. O PPA foi pensado para ser um instrumento de planejamento estratégico do município com objetivo de fortalecer a visão de médio prazo, estabelecer de metas, identificar as prioridades do governo, considerar a tendência à escassez dos recursos e fortalecer a identificação dos melhores indicadores de gestão para os diversos segmentos municipais. Neste sentido, as Programações Temáticas e as Ações Orçamentárias foram desenvolvidas com base na diretriz estratégica e fortalecimento da clareza e o cumprimento de metas, de modo a possibilitar monitoramento e avaliação pelo gestor público municipal.

2 - Avaliação dos Programas Temáticos

1001 - TRANSPARÊNCIA E COMUNICAÇÃO CIDADÃ

1001	TRANSPARÊNCIA E COMUNICAÇÃO CIDADÃ	1001	A VOZ DO LEGISLATIVO	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2001	PROJETOS DE PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA	População Atendida	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2002	PETRÓPOLIS EM DISCUSSÃO	Evento Realizado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		1002	CÂMARA DIGITAL	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

		2003	TV CÂMARA	Sessões Transmitidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
--	--	------	-----------	----------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Dados não repassados.

1002 - PATRIMÔNIO E ACERVO LEGISLATIVO

1002	PATRIMÔNIO E ACERVO LEGISLATIVO	2004	VALORIZAÇÃO PETROPOLITANA	Pessoas Reconhecidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2005	ACERVO HISTÓRICO LEGISLATIVO	Acervo Manutenido	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2006	GESTÃO DO PATRIMÔNIO LEGISLATIVO	Patrimônio Gerido	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2007	HISTÓRIA E CULTURA DA CÂMARA	Evento Realizado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

Dados não repassados.

1003 - AÇÃO LEGISLATIVA: PRODUÇÃO E GESTÃO

1003	AÇÃO LEGISLATIVA: PRODUÇÃO E GESTÃO	2008	CUSTEIO E ENCARGOS DOS SERVIDORES E AGENTES PÚBLICOS	Servidores Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
------	-------------------------------------	------	--	----------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

		2003	ESCOLA DO LEGISLATIVO	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2009	CAPACITAÇÃO DA ATUAÇÃO NO LEGISLATIVO	Servidores Capacitados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2010	GESTÃO ADMINISTRATIVA DO LEGISLATIVO	Gestão Realizada	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

Dados não repassados.

2004 - PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL

2004	PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL	2011	COMUNICAÇÃO, TRANSPARÊNCIA E INFORMAÇÃO DO EXECUTIVO	Atos Divulgados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2012	CONTROLE SOCIAL QUALITATIVO	Conselhos Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2013	FORMAÇÃO, CAPACITAÇÃO E APRIMORAMENTO DOS CONSELHEIROS MUNICIPAIS	Conselheiros Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2014	ORIENTAR, EDUCAR, PROTEGER E DEFENDER OS CONSUMIDORES	Atendimentos realizados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

Dados não repassados.

2005 - PETRÓPOLIS IGUALITÁRIA - POLÍTICAS AFIRMATIVAS, CIDADANIA E DIREITOS HUMANOS

2005	PETRÓPOLIS IGUALITÁRIA - POLÍTICAS AFIRMATIVAS, CIDADANIA E DIREITOS HUMANOS	2015	POLÍTICAS DE VALORIZAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE	Pessoas Atendidas	0	0%	0,00	0%
		2016	POLÍTICAS DE VALORIZAÇÃO DA MULHER	Pessoas Atendidas	6.567	1876%	0,00	0%
		2017	POLÍTICAS DE VALORIZAÇÃO DA IGUALDADE RACIAL	Pessoas Atendidas	5.021	1674%	0,00	0%
		2018	POLÍTICAS DE VALORIZAÇÃO DE GÊNEROS - LGBTTIQ	Pessoas Atendidas	0	0%	0,00	0%
		2019	POLÍTICAS E ORIENTAÇÕES SOBRE DROGAS	Pessoas Atendidas	0	0%	0,00	0%
		2020	POLÍTICAS DE VALORIZAÇÃO DO IDOSO	Pessoas Atendidas	0	0%	0,00	0%
		1004	PETRÓPOLIS SOLIDÁRIO	Projeto Implantado	0	0%	0,00	0%

Pelos dados obtidos com o Gabinete do Prefeito através de seu Gabinete da Cidadania, podemos ver que algumas das políticas de cidadania não foram executadas, sendo a falta de recursos para as mesmas, a principal justificativa. Em contrapartida outras, como as políticas de valorização da mulher e de valorização da igualdade racial superaram as expectativas, alcançando índices muito acima do pactuado.

2006 - DEFESA DO INTERESSE PÚBLICO

2006	DEFESA DO INTERESSE PÚBLICO	2021	MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA E DOS SISTEMAS DA PROCURADORIA	Processos e Procedimentos Analisados	60	60%	0,00	0%
		2022	MODERNIZAÇÃO DA EXECUÇÃO FISCAL E DA DÍVIDA ATIVA	Processos e Procedimentos Analisados	100	100%	0,00	0%
		2023	GESTÃO DE ANÁLISES JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS	Processos e Procedimentos Analisados	100	100%	0,00	0%

Neste tema podemos perceber que a ação 2021 enfrentou problemas durante o ano para atingir a meta física e em um apanhado geral a meta financeira não foi medida ou alcançada.

As ações 2022 e 2023 geraram o índice pactuado.

2007 - FOMENTA PETRÓPOLIS

2007	FOMENTA PETRÓPOLIS	2024	GESTÃO DA INFORMAÇÃO, DADOS, E DIVULGAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO	Sistemas Implantados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2025	PROMOÇÃO E PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS	Participação Concretizada	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2026	FOMENTAR A ECONOMIA DA CIDADE	Parcerias Formadas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

Dados não repassados.

2008 - PETRÓPOLIS, CIDADE INTELIGENTE

2008	PETRÓPOLIS, CIDADE INTELIGENTE	1005	OBSERVATÓRIO MACROECONÔMICO DE PETRÓPOLIS	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		1006	CENTRO DE OPERAÇÕES PETRÓPOLIS	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		1007	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		1008	DISTRITO DE INOVAÇÃO PETRÓPOLIS	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		1009	PETRÓPOLIS CONECTADA	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

Dados não repassados.

2009 - FOMENTO A GERAÇÃO DE TRABALHO, EMPREGO E RENDA

2009	FOMENTO A GERAÇÃO DE TRABALHO, EMPREGO E RENDA	2027	REQUALIFICAÇÃO E INCLUSÃO PRODUTIVA	Pessoas Capacitadas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2028	PADRONIZAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DO COMÉRCIO DE RUA	Comerciantes Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

		2029	BALCÃO DE EMPERGOS	Pessoas Atendidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2030	MICRO-CRÉDITO	Crédito Concedido	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		1010	IMPLANTAR A CASA DO TRABALHADOR	Projeto Implantado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

Dados não repassados.

2010 - AGRONEGÓCIO SUSTENTÁVEL

2010	AGRONEGÓCIO SUSTENTÁVEL	2031	EDUCAÇÃO E CULTURA RURAL	Eventos Realizados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2032	AGRICULTURA EFICIENTE	Produtores Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2033	DO CAMPO À MESA	Produtos Fornecidos - Ton.	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2034	INFRAESTRUTURA RURAL	Produtores Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		1011	REFORMA DO HORTO MERCADO	Horto Reformado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

Dados não repassados.

2011 - PROMOÇÃO QUALITATIVA DA ADMINISTRAÇÃO

2011	PROMOÇÃO QUALITATIVA DA ADMINISTRAÇÃO	2035	GESTÃO DE PROCEDIMENTOS, MATERIAIS E SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	Custeio Realizado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2036	GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS	Servidores Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2037	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PÚBLICOS	Cursos Realizados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2038	GESTÃO DA FROTA DE VEÍCULOS OFICIAIS	Frota Gerenciada	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2039	GESTÃO, MANUTENÇÃO E ACESSIBILIDADE DOS PRÓPRIOS PÚBLICOS	Imóveis Gerenciados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2040	GESTÃO DA INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA	Parque Atualizado	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2041	MODERNIZAÇÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	Sistemas Geridos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

Dados não repassados.

2012 - GESTÃO FISCAL

2012	GESTÃO FISCAL	2042	GESTÃO DA RECEITA	Receita Incrementada	R\$227.056.778	103%	0,00	0%
		2043	GESTÃO DA FISCALIZAÇÃO	Autuações efetuadas	0	0%	0,00	0%

A atividade envolve a participação de representantes de toda a gestão, e os resultados da avaliação propiciam o desenvolvimento e a melhoria das práticas da própria gestão para todas as áreas.

Dados da ação 2043 não foram repassados.

2013 - GESTÃO FAZENDÁRIA

2013	GESTÃO FAZENDÁRIA	2044	GESTÃO FAZENDÁRIA	Custeio Realizado	R\$227.056.778,00	103%	4.813.699,08	174%
		2045	MELHORIAS NA INFRAESTRUTURA PARA O CONTRIBUINTE	Intervenções Realizadas	R\$227.056.778,00	103%	0,00	0%

A atividade envolve a participação de representantes de toda a gestão, e os resultados da avaliação propiciam o desenvolvimento e a melhoria das práticas da própria gestão para todas as áreas.

2014 - MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA

2014	MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA	1012	MODERNIZAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA E DA GESTÃO DOS SETORES SOCIAIS BÁSICO - PMAT	Projeto Implantado	NI	NI	NI	NI
-------------	----------------------------	-------------	--	--------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

Dados não informados.

2015 - CONSTRUINDO A EDUCAÇÃO

2015	CONSTRUINDO A EDUCAÇÃO	2046	GESTÃO EM EDUCAÇÃO INFANTIL DE 0 A 3 ANOS - CRECHE	Alunos Atendidos	121%	162%	75.765.279,45	98%
		2047	GESTÃO EM EDUCAÇÃO INFANTIL DE 4 E 5 ANOS - PRÉ-ESCOLA	Alunos Atendidos	288%	304%	10.798.250,56	98%
		2048	GESTÃO DO ENSINO FUNDAMENTAL	Alunos Atendidos	87.609	258%	147.759.033,13	105%
		2049	GESTÃO DO ENSINO MÉDIO	Alunos Atendidos	1.362	210%	0,00	0%
		2050	ACESSO AO ENSINO SUPERIOR	Alunos Atendidos	1.058	212%	2.741.938,90	55%
		2051	GESTÃO DE EDUCAÇÃO DE JOVENS E ADULTOS	Alunos Atendidos	6.156	474%	1.010.000,00	33%

		2052	ACESSO A EDUCAÇÃO ESPECIAL	Alunos Atendidos	297%	297%	4.286,25	43%
		2053	ALIMENTAÇÃO ESCOLAR	Alunos Atendidos	121.830	297%	8.698.994,05	106%
		2054	TRANSPORTE ESCOLAR	Alunos Atendidos	7.558	323%	4.907.509,46	93%
		2055	CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO CONTINUADA DE SERVIDORES DA EDUCAÇÃO	Servidores Atendidos	43%	431%	0,00	0%
		2056	AMPLIAÇÃO DA ESTRUTURA ESCOLAR	Intervenções identificadas realizadas	2%	6%	1.054.658,36	24%

Neste item, temos uma variação nos números das ações promovidas, mas praticamente na sua totalidade as metas físicas superando a projeção inicial, baseado no índice IDEB. O mesmo não procede nas metas financeiras, sugerindo um aumento de investimento no setor.

A gestão em Educação Infantil, ações 2046/2047 estão bem conduzidas, com resultados acima das metas, o mesmo acontecendo com a ação 2048 - Gestão de Ensino Fundamental, 2049 – Gestão do Ensino Médio. Por consequência, a ação 2050 – Acesso ao Ensino Superior, também se desenvolve satisfatoriamente.

Esses dados vêm expressar que o alcance nestas faixas etárias está muito eficiente.

Cada dia mais pessoas que não tiveram a chance de ingressar ou que abandonaram seus estudos por diversos e variados motivos, recorrem ao EJA (Educação de Jovens e Adultos). E esta janela é dada através da ação 2051, na qual a secretaria municipal de educação muda a vida de muitos, realiza o sonho de buscar conhecimento e galgarem um futuro melhor. Parafraseando uma propaganda conhecida, isso não tem preço.

2016 - CONTROLE EFICIENTE

2016	CONTROLE EFICIENTE	3001	INSPEÇÕES FÍSICAS	Inspeções Realizadas	23	383%	0,00	0%
		3002	GESTÃO EM CONFORMIDADE	Processos Analisados	23,25	40%	0,00	0%

Este programa temático aborda o entendimento dos gestores públicos quanto ao controle interno, a auditoria interna e a controladoria como instrumentos e técnicas que podem ser utilizadas nos municípios, no intuito de auxiliar a administração na busca pela eficácia e eficiência no serviço público. O objetivo geral consiste em avaliar o entendimento desses gestores a cerca da atuação da controladoria, auditoria interna e controle interno no âmbito municipal através das ações 3001(inspeções físicas) e 3002(gestão em conformidade).

2017 - FORTALECIMENTO DO CONTROLE INTERNO

2017	FORTALECIMENTO DO CONTROLE INTERNO	2057	QUALIFICAÇÃO EM CONTROLE INTERNO	Servidores Capacitados	6	300%	1.525,36	15%
		2058	REDE LÓGICA DE CONTROLE	Bens locados e/ou geridos	0	0%	0,00	0%
		3003	CONTROLES E NORMAS	Processos Normalizados	8	80%	0,00	0%

O Programa Temático em questão é de suma importância para o bom funcionamento de outras áreas inclusive, pois se torna um apoio relevante a vários setores.

A capacitação de servidores para a pasta (Controladoria Geral), ação 2057, obteve resultado acima do pactuado, apesar do pouco investimento.

Já a ação 2058 (Rede Lógica de Controle), foi prejudicada pela situação financeira encontrada pela atual gestão, como relatou a própria pasta na sua avaliação do PPA.

A ação 3003 (Controles e Normas) tem um desempenho considerável, apesar da carência de normatizações voltadas para o controle e monitoramento das ações nesta área. Vale mensurar também, o momento oportuno para introdução e execução de cada norma de controle.

2018 - MELHORIA DA QUALIDADE DE SAÚDE DA POPULAÇÃO DE PETRÓPOLIS

2018	MELHORIA DA QUALIDADE DE SAÚDE DA POPULAÇÃO DE PETRÓPOLIS	2059	GESTÃO DA ATENÇÃO BÁSICA	Consultas Oferecidas	280.997	86%	7.067.721,82	112%
		2060	AMPLIAR E GARANTIR O ACESSO À ATENÇÃO FARMACÊUTICA	População Atendida	0	0%	1.871.489,20	48%
		2061	GESTÃO DA MÉDIA E ALTA COMPLEXIDADE	Atendimentos Realizados	184.553	141%	156.834.788,27	102%
		2062	GESTÃO DA ASSISTÊNCIA HOSPITALAR E DE URGÊNCIA	Leitos Disponibilizados	1.089	100%	41.972.590,12	78%
		2063	PROMOVER, AMPLIAR E INTEGRAR AS AÇÕES DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE	Cobertura de Atendimento	98%	98%	986.800,85	45%

A gestão de serviços de saúde pública é um campo extremamente complexo, pois necessita de avaliações precisas para tomadas de decisões tanto a curto, médio e longo prazo, já que consiste no cuidado com indivíduo direta e indiretamente.

A gestão deve ter como objetivo a otimização do funcionamento das partes envolvidas, de forma a obter o máximo de eficiência (relação entre objetivo e recursos disponíveis para serem empregados), eficácia (atingir metas pactuadas) e efetividade (resolução de problemas identificados) em prol de um atendimento digno da população em geral e a melhoria dos níveis de saúde da mesma.

No quadro acima podemos ver que metas foram atingidas não significando que não devam ser ampliadas, pois estão intrinsecamente ligadas ao crescimento populacional.

Um adendo a observar é que SAÚDE deve ser visto multissetorialmente e não somente por uma área específica.

2019 - APRIMORAMENTO DA GESTÃO EM SAÚDE

2019	APRIMORAMENTO DA GESTÃO EM SAÚDE	2064	QUALIFICAÇÃO DOS GESTORES	Profissionais Capacitados	118	274%	8.782,65	12%
		2065	INFRAESTRUTURA EM SAÚDE	Intervenções Realizadas	14	175%	2.016.902,06	144%
		2066	SERVIÇOS PRÓPRIOS DE SAÚDE PÚBLICA	Rede própria gerenciada	-	-	-	-
		2067	APRIMORAR OS SISTEMAS DE GESTÃO EM SAÚDE	Sistemas e protocolos Implantados	6	200%	0,00	0%

O aprimoramento da gestão em saúde este diretamente ligado com o programa temático anterior, necessitando de constante atenção, investimento e principalmente uma avaliação correta situacional. Conforme informado pela pasta, um banco de dados está sendo implantado para

maior controle e gestão dos indicadores, mesmo com índices bastante favoráveis nas ações em questão.

Observa-se que algumas metas previstas para o ano de 2018 foram cumpridas. Os sistemas de controle de estoque, do patrimônio, do ponto eletrônico, bem como o APURASUS já estão implantados e sendo utilizados. Os processos de trabalho já estão sendo padronizados e sendo aprovados pela Comissão de Padronização. Está sendo realizado anualmente um curso de gerenciamento para profissionais de todos os setores. Estão sendo realizadas oficinas periódicas para acompanhamento e avaliação da Programação Anual de Saúde e dos Relatórios Quadrimestrais. Além disso, a Superintendência de Planejamento e Apoio à Gestão está organizando, com apoio da UERJ e de todas as superintendências, um Banco de Dados com os principais indicadores de assistência em Saúde em todos os níveis de atenção, com intuito de aumentar a capacidade da gestão de acessar rapidamente os dados, relacionando-os entre si para aprimorar a análise da situação de saúde do município de forma a embasar o planejamento de suas estratégias de atuação.

2020 - INFRAESTRUTURA DE ESPAÇOS PÚBLICOS

2020	INFRAESTRUTURA DE ESPAÇOS PÚBLICOS	2068	DRENAGEM, DESASSOREAMENTO E LIMPEZA DE RIOS E CÓRREGOS	Área Atendida	4.093	82%	0,00	0%
		2069	OBRAS DE CONTENÇÃO DE ENCOSTA	Contenção e Estabilização Realizada	738	92%	4.485.129,58	187%
		2070	DEMOLIÇÕES DE ESTRUTURAS	Estruturas Removidas	0	0%	0,00	0%
		2071	PROJETOS DE ENGENHARIA E ARQUITETURA	Projetos Realizados	60	120%	0,00	0%
		2072	REFORMA E AMPLIAÇÃO DO PATRIMONIO PÚBLICO	Intervenções realizadas	2	20%	88.326,44	3%

Neste tema temos um grande problema com enfrentamento constante, que são as obras de contenção (ação 2069), pois o terreno acidentado e o clima chuvoso do município, com vários pontos vulneráveis, é um desafio que requer grande parte do investimento deste item, como demonstrado acima.

Nessa mesma linha encontra-se a ação 2068 – Drenagem, Desassoreamento e Limpeza de Rios e Córregos, pois é de extrema importância para prevenção de problemas relacionados às águas pluviais.

2021 - HABITAÇÃO PETRÓPOLIS

2021	HABITAÇÃO PETRÓPOLIS	2073	URBANIZAÇÃO E REGULARIZAÇÃO DE ASSENTAMENTOS	Habitações Atendidas	0	0%	0,00	0%
		2074	REVISÃO DE PLANOS EM HABITAÇÃO E ÁREAS DE RISCO	Planos Realizados	1	100%	0,00	0%
		2075	PRODUÇÃO E MELHORIAS HABITACIONAIS	Habitações Atendidas	0	0%	311.160,76	72%

A SOHRF apresenta números baixos neste tema, mas com a conclusão de algumas obras e a entrega à população, como MCMV Vincenzo Rivetti e o PAC Posse, essas ações terão seus índices em crescimento a partir de 2019.

Em relação à ação 2073, é bom mencionar que compete aos Municípios promover, no que couber adequado ordenamento territorial, mediante planejamento e controle do uso, do parcelamento e da ocupação do solo urbano, conforme artigo 30, inciso VIII, da Constituição Federal de 1988.

Por fim, para delimitar a definição de Regularização Fundiária Urbana dentro da norma estipulada pelo Decreto 9310/2018, é importante entender que a regularização promovida por meio da legitimação fundiária somente poderá ser aplicada para os núcleos urbanos informais comprovadamente existentes em 22 de dezembro de 2016. Este foi o prazo retroativo limite para a concessão de legitimação fundiária. Qualquer núcleo urbano informal formado após esta data não se encaixa, portanto, na delimitação do processo de regularização.

2022 - ALIMENTA PETRÓPOLIS - SEGURANÇA ALIMENTAR

2022	ALIMENTA PETRÓPOLIS - SEGURANÇA ALIMENTAR	2076	PROMOÇÃO DA SEGURANÇA ALIMENTAR SUBSIDIADA - RESTAURANTE POPULAR	Refeição Servida	355.200	100%	1.751.160,00	85%
		2077	TRANSFERÊNCIA DIRETA DE RENDA PARA SEGURANÇA ALIMENTAR	Famílias Beneficiadas	11.979	266%	3.096.033,80	62%
		2078	SERVIÇOS DAS COZINHAS COMUNITÁRIAS	Refeição Servida	0	0%	0,00	0%

Tema com bastante alcance na população mais carente. Ação 2076 – Restaurante Popular e ação 2077 - Transferências Direta de Renda Para Segurança Alimentar, este sendo executado através do “Programa Vida Saudável”, no qual são distribuídos cartões magnéticos para os beneficiários.

A ação 2078 (Serviços das Cozinhas Comunitárias) não chegou a ser implantada ainda.

2023 - PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO ESPECIAL

2023	PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO ESPECIAL	2079	INSTRUMENTOS VOLTADOS À PROTEÇÃO ESPECIAL	Atendimento Psicossocial Especializado	6.000	100%	1.140.622,35	135%
		2080	CUIDADOS E ACOLHIMENTOS PARA CRIANÇAS E ADOLESCENTES	Pessoas Atendidas	118	69%	897.196,05	100%

		2081	CUIDADOS E ACOLHIMENTOS PARA IDOSOS	Pessoas Atendidas	105	300%	56.016,71	45%
		2082	CUIDADOS E ACOLHIMENTOS PARA PESSOA COM DEFICIÊNCIA	Pessoas Atendidas	106	230%	273.672,00	238%
		2083	SERVIÇOS DE INTÉRPRETE DE LIBRAS	Atendimentos	104	104%	1.291,20	3%
		2084	POPULAÇÃO EM SITUAÇÃO DE RUA E PROTEÇÃO EM CALAMIDADES E EMERGÊNCIAS	Pessoas Atendidas	583	292%	795.546,48	124%
		2085	REPÚBLICA PARA JOVENS	Jovens Atendidos	0	0%	0,00	0%

É um tema de suma importância para a população a que é direcionado. Com índices bastante satisfatórios, esses atendimentos não tem o reconhecimento devido por parte da sociedade num todo.

Tendo como referência a PNAS (Política Nacional de Assistência Social) criado em 2004, os serviços de PSE devem abranger indivíduos ou grupos que se encontram em alto grau de vulnerabilidade pessoal ou social, decorrente de violência, privação, abandono, exploração e etc.

Com vários enfoques divididos entre média e alta complexidade os serviços de PSE têm uma atuação fundamental para esta faixa populacional.

A ação 2085 (República para Jovens) não foi implantada ainda por falta de recursos como vemos no quadro acima.

2024 - PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO BÁSICA

2024	PROTEÇÃO E PREVENÇÃO SOCIAL - PROTEÇÃO BÁSICA	2086	PROMOÇÃO A CIDADANIA - PROTEÇÃO BÁSICA	Atend. Psicossocial	38.000	100%	4.366.731,11	233%
		2087	QUALIFICAÇÃO EM ASSISTÊNCIA SOCIAL	Servidores Capacitados	178	593%	80.574,88	115%
		1013	GESTÃO SOCIOASSISTENCIAL	Sistema Implantado	15	60%	4.300,80	86%
		2088	ATENÇÃO A MORADORES EM SITUAÇÃO DE RISCO	Auxílio Financeiro	1.350	300%	2.382.650,00	119%

O mesmo acontece com esse Programa Temático em relação ao anterior, sendo que neste os índices estão bem acima do pactuado no início do ano.

A Proteção Básica exerce um papel muito importante no contexto das ações sociais, o de evitar que problemas vivenciados por boa parte da população, em especial a que vive na linha da pobreza ou vulnerabilidade social, se agravem. Deve atuar na prevenção desses riscos sociais.

A ação 2088 (Atenção a Moradores em Situação de Risco) corresponde ao número de famílias atendidas de forma continuada através dos programas Auxílio Aluguel Social e Auxílio Emergencial.

2025 - CIDADE LIMPA, CIDADE FELIZ

2025	CIDADE LIMPA, CIDADE FELIZ	2089	SERVIÇOS DE SANEAMENTO E LIMPEZA EM ESPAÇOS URBANOS E LOGRADOUROS PÚBLICOS	Resíduos Geridos - Ton/Dia	243.917	88%	53.454.519,81	89%
-------------	-------------------------------------	-------------	--	----------------------------------	---------	-----	---------------	-----

		2090	URBANIZAÇÃO, CUIDADOS E VALORIZAÇÃO DE ESPAÇOS URBANOS	Atendimentos realizados	1.040	90%	38.161.785,48	105%
		2091	GESTÃO DOS CEMITÉRIOS MUNICIPAIS	Cemitérios geridos	21	300%	0,00	0%

O vertiginoso crescimento demográfico experimentado pela humanidade no último século, associada à urbanização desordenada e ao desenvolvimento extraordinário da indústria e do mercado de consumo desde a Revolução Industrial, tem trazido grandes desafios aos governos e à coletividade. Um deles, sem dúvida, é a destinação do crescente volume e variedades de resíduos e rejeitos gerados pela produção, comercialização e utilização de bens e serviços, numa sociedade altamente consumista. Nesta problemática vemos que lixo e consumo são fenômenos indissociáveis, porquanto o aumento da sociedade de consumo, associado ao desordenado processo de urbanização, proporcionando maior acesso aos produtos. Dessa forma, o lixo urbano atinge de forma mediata e imediata os valores relacionados com saúde, habitação, lazer, segurança, direito ao trabalho e outros componentes de uma vida saudável e com qualidade. Juntando a isso, soma-se a pouca educação da população que em muitas vezes delega ao poder público toda a responsabilidade, esquecendo-se de fazer a sua parte.

No quadro acima vemos que as ações 2089 e 2090 estão num patamar bastante aceitável no que se refere aos serviços públicos prestados nesta área.

Ação 2091 - A gestão da capacidade é um desafio permanente para os gestores nesta ação, no sentido de equilibrar a sua oferta à demanda variável. No caso do cemitério municipal localizado no centro e também no localizado no distrito de Itaipava (os dois principais), as questões relativas à gestão da capacidade devem considerar o acompanhamento da demanda, no sentido de que as instalações estejam adequadamente preparadas, tendo em vista a ocorrência de eventos aleatórios.

2026 - CIDADE SEGURA, CIDADE DE TODOS

2026	CIDADE SEGURA, CIDADE DE TODOS	2092	PATRIMÔNIO DE SEGURANÇA CIVIL	Parque de Infraestrutura melhorada	0,50	100%	282.462,00	282%
		2093	PROJETOS SOCIAIS INCLUSIVOS PARA SEGURANÇA PÚBLICA	População Atendida	-	0%	0,00	0%
		2094	QUALIFICAÇÃO DE SEGURANÇA, PROMOÇÃO À VIDA	Efetivo da guarda atendido	0,50	5%	55.697,40	40%

Com indicadores de violência em crescimento de um modo geral, o município de Petrópolis esta exposto também a esta tendência. Portanto é um tema que necessita de atenção e muito empenho por parte de autoridades ligadas a área.

Como vemos, com investimentos voltados para a ação 2092, devem-se obter melhores resultados neste ano vigente nas ações seguintes (2093 e 2094).

0001 - CONFORMIDADE EM OBRIGAÇÕES E ENCARGOS FINANCEIROS DO MUNICÍPIO

0001	CONFORMIDADE EM OBRIGAÇÕES E ENCARGOS FINANCEIROS DO MUNICÍPIO	0001	ENCARGOS ADMINISTRATIVOS E PRECATÓRIOS DO MUNICÍPIO	Custeio Realizado	NI	NI	NI	NI
		0002	OUTROS ENCARGOS MUNICIPAIS	Custeio Realizado	NI	NI	NI	NI
		0003	ENCARGOS MUNICIPAIS COM A PREVIDÊNCIA	Custeio Realizado	NI	NI	NI	NI

		0004	OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS E ENCARGOS FINANCEIROS DA ÁREA FEDERAL	Custeio realizado	NI	NI	NI	NI
		0005	ENCARGOS PATRONAIS	Custeio Realizado	NI	NI	NI	NI

Dados não informados.

2027 - PETRÓPOLIS AMBIENTAL

2027	PETRÓPOLIS AMBIENTAL	2095	PRESERVAÇÃO - FISCALIZAÇÃO, RECUPERAÇÃO E CONSERVAÇÃO AMBIENTAL	Atendimentos Realizados	89	111%	0,00	0%
		2096	LICENCIAMENTO AMBIENTAL	Atendimentos Realizados	590	298%	0,00	0%
		2097	BEM ESTAR ANIMAL	Ocorrências Atendidas	469	94%	0,00	0%
		2098	EDUCAÇÃO E CONSCIENTIZAÇÃO AMBIENTAL	Eventos Realizados	63	550%	24.640,00	9%

Programa temático com bom aproveitamento em todas as ações, e com necessidade permanente de envolvimento de autoridades e população, já que o município tem que lidar com "Crescimento x Meio Ambiente", um conteúdo mundial, o que é um grande desafio.

Educação e Conscientização Ambiental, ação 2098, é um tema muito específico. A educação ambiental deve estar comprometida com a ampliação de cidadania, de liberdade, de autonomia e na intervenção direta dos cidadãos na busca de alternativas e soluções que permitam a convivência digna do ser humano com seu próximo e com seu ambiente.

A Educação Ambiental em todos os níveis, mas no escolar principalmente, deve priorizar o “por que fazer” do que o “como fazer”. O ser humano, já há algumas décadas, se considera um ser à parte do restante da natureza. Um observador, um aproveitador, um explorador. Equivocadamente. Desconstruir essa noção antropocêntrica é um dever da Educação Ambiental.

Preparar cidadãos e cidadãs para praticarem esses conceitos no seu dia a dia, independente de viés político, credo, raça, nacionalidade é preceito desta área.

2028 - CULTURA, CONSTRUINDO PONTES

2028	CULTURA, CONSTRUINDO PONTES	2099	GESTÃO DA INFRAESTRUTURA CULTURAL	Ações de Manutenção Realizadas	0	0%	115.294,30	58%
		2100	VALORIZAÇÃO DA CULTURA E DAS TRADIÇÕES PETROPOLITANAS	População e Turistas Atendidos	0	0%	2.468.709,90	191%
		2101	REALIZAÇÃO DE EVENTOS CULTURAIS	População e Turistas Atendidos	0	0%	2.141.114,25	286%
		2102	MANUTENÇÃO DO CORAL MUNICIPAL	Custeio realizado	1	100%	1.053.881,24	151%
		2103	PROMOÇÃO DO FESTIVAL DE CORAIS	Festival Realizado	1	100%	150.000,00	75%

		2104	GESTÃO DO SISTEMA MUNICIPAL DE MUSEUS	Museus atendidos	0	0%	41.842,00	62%
--	--	-------------	---------------------------------------	------------------	---	----	-----------	-----

Sendo uma cidade com forte aptidão turística, é de elevada importância a valorização cultural do município por toda a narrativa histórica que o mesmo possui no cenário nacional assim como no internacional. Por conseguinte, avançar na melhoria dos índices das metas físicas se faz necessário, já que as metas financeiras em algumas das ações superaram o pactuado.

2029 - AGITA PETRÓLIS

2029	AGITA PETRÓLIS	2105	AGITA ATLETA E ENTIDADES ESPORTIVAS	Atletas Atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2106	AGITA COMUNIDADE	peessoas atendidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2107	AGITA ESTUDANTE	Estudantes atendidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2108	EVENTOS ESPORTIVOS	Eventos realizados	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
		2109	ESPORTE E LAZER PARA GRUPOS ESPECIAIS E IDOSOS	Pessoas Atendidas	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado

		2110	ESTRUTURAÇÃO DE EQUIPAMENTOS ESPORTIVOS	Equipamentos Manutenidos	Não Informado	Não Informado	Não Informado	Não Informado
--	--	------	---	--------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Dados não repassados.

2030 - GESTÃO PÚBLICA QUALIFICADA

2030	GESTÃO PÚBLICA QUALIFICADA	2111	MONITORAMENTO, AVALIAÇÃO E CONTROLE DE POLÍTICAS PÚBLICAS	Ações Avaliadas	60	60%	0,00	0%
		2112	GESTÃO E CAPTAÇÃO DE CONVÊNIOS E PARCERIAS	captação realizada	30	200%	12.914.557,16	176%
		2113	PARTICIPAÇÃO E CONTROLE SOCIAL NA GESTÃO PÚBLICA	Encontros Realizados	6	120%	0,00	0%
		2114	GESTÃO DE DADOS ESPACIAIS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	Análise de dados produzidos	50	100%	0,00	0%
		2115	QUALIFICAÇÃO DE INFORMAÇÕES EM POLÍTICAS PÚBLICAS	Qualificação de dados analisados	70	100%	0,00	0%

Ação 2111 - Todo ente da Federação possui a competência e atribuição de desenvolver políticas públicas para solucionar ou prevenir problemas da coletividade ou da comunidade. Um problema de uma comunidade requer soluções que atendam ao interesse coletivo. O governo (seja no nível municipal, estadual ou federal) identifica os problemas e seu público beneficiário e define ações a serem implementadas com vistas a alcançar resultados que irão minimizar ou mitigar o problema detectado. Dessa maneira, o planejamento de governo é essencial, na medida em que são

elaborados programas de várias áreas das políticas (saúde, educação, defesa social, assistência social, meio ambiente, entre outras) organizados em um plano de médio prazo — de horizonte temporal de quatro anos, ou seja, plurianual.

Os programas implementados devem ter o devido acompanhamento para que se possa avaliar seus resultados, ou seja, a efetividade no alcance do objetivo proposto. Daí entra o importante conceito de monitoramento das políticas públicas. Monitorar é acompanhar sistematicamente o desenvolvimento das ações de um programa por meio de indicadores, medir seu andamento e registrar regularmente essas observações, com vistas a produzir informações estratégicas para a gestão do programa. A avaliação, por sua vez, não possui um conceito único, já que ela depende do objeto a ser avaliado e é possível utilizar-se de diferentes metodologias. Podem ser realizadas por instituições externas ou pela própria administração pública, com pesquisas que procuram responder a perguntas específicas, propor medidas de correção e orientar os tomadores de decisão, gestores e demais atores envolvidos no processo de formulação e implementação. Tem como objetivo a melhoria da qualidade desses processos.

Ação 2112 – É um instrumento que serve de vetor para todas as ações desenvolvidas pelo município, sendo um mecanismo realizador dos propósitos do gestor municipal, calcado no plano de governo e no próprio PPA, permitindo assim, a aplicação das demais ações.

Este montante apresentado no quadro acima foi o maior captado nos últimos anos, superando o valor previsto que era de R\$ 10.000.000,00.

Ação 2113 - É por meio do controle social e participação dos munícipes na gestão pública que se realiza a fiscalização e controle das instituições governamentais, de modo a verificar o bom andamento das decisões tomadas em seu nome.

As políticas públicas devem prezar pela transparência e serem acompanhadas tanto pelo poder público quanto pelos cidadãos. A nível municipal devem atuar os conselhos municipais, compostos por membros do poder público e da sociedade civil.

Ação 2114 - O atual Núcleo de Gestão de Dados Georreferenciados, instituído pela Lei Nº 7.510, DE 11/04/2017 anteriormente denominado Banco de Dados Geográficos Georreferenciados, instituído pela Lei Nº 7448 de 10/08/2016, não tinha um espaço adequado segregado dos outros Departamentos e uma estrutura organizacional muito reduzida.

O servidor SIG não era utilizado na sua capacidade, as Secretarias não tinham acesso a ele, nem seus técnicos, familiaridade com a tecnologia.

A página da então Secretaria de Planejamento, apesar de ter uma aparência semelhante a atual, não continha os recursos disponíveis hoje e só era utilizada para consultas.

O Web Server não estava implantado.

Ação 2115 – Esta ação tem como objetivo passar informações a qualquer cidadão, sobre os atos do governo municipal, para que as políticas públicas possam atender as principais necessidades da sociedade.

2031 - PETRÓPOLIS PARA TODOS

2031	PETRÓPOLIS PARA TODOS	2116	QUALIFICAÇÃO DA INFRAESTRUTURA URBANA	Intervenções realizadas	0	0%	0,00	0%
		2117	PRODUÇÃO E REVISÃO DE PLANOS DE PLANEJAMENTO URBANO	Diagnósticos e Projetos realizados	10	990%	0,00	0%
		2118	REQUALIFICAR A MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE URBANA E OTIMIZAR O SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO	Intervenções realizadas	0	0%	0,00	0%
		2119	ELABORAR ESTUDOS E PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA	Projetos Realizados	20	400%	0,00	0%

As metas cujo produto é "intervenções realizadas" são caracterizadas por medição de longo prazo, não tendo sido obtidos resultados no primeiro quadrimestre de 2018 e sem avanços no segundo quadrimestre, e demandam a integração entre diferentes secretarias de governo. A meta cujo produto é "projetos realizados" no primeiro quadrimestre: a urbanização do entorno do Lago de Nogueira, a urbanização da Rua Paulo Barbosa, o projeto para instalação de cabine de vigilância na Praça da

Inconfidência, projeto de adequação urbana para troncal no Alto da Serra e o projeto para proteção de pedestres na Praça da Liberdade. No segundo quadrimestre: regularização do Horto de Itaipava, implantação de evento 'Dançar por dançar', implantação Serra Serata. A meta cumprida acerca da produção de planos e leis "diagnósticos e projetos realizados", primeiro quadrimestre: lei Adote uma Praça, o processo inicial de elaboração da Lupos e leis do PDP (0,1 cumprido) e da elaboração da lei para Estudo de Impacto de Vizinhança (0,6 cumprido) e a elaboração do manual técnico de calçadas acessíveis (0,6 cumprido). No Segundo quadrimestre: regulamentação da lei Adote uma Praça, Resolução Estudo de Impacto Viário, Resolução Urbano na Escola, parceria UCP, além dos avanços em elaboração da Lupos e leis do PDP (0,4 cumprido) e da elaboração da lei para Estudo de Impacto de Vizinhança (0,9 cumprido) e a elaboração do manual técnico de calçadas acessíveis (0,9 cumprido), proposta de abairramento (0,7 cumprido) No TERCEIRO quadrimestre: elaboração da lei para Estudo de Impacto de Vizinhança (finalizado) e a elaboração do manual técnico de calçadas acessíveis (finalizado), proposta de abairramento (0,8 cumprido), 12 projetos de quadras poliesportivas

2032 - TURISMO EM FOCO

2032	TURISMO EM FOCO	2120	GESTÃO DA INFORMAÇÃO, DA DIVULGAÇÃO E DOS DADOS TURÍSTICOS	Turistas Atendidos	39.167	224%	0,00	0%
		2121	REALIZAÇÃO DE EVENTOS TURÍSTICOS	Eventos Realizados	14	56%	950.575,02	21%
		2122	VALORIZAÇÃO E MANUTENÇÃO DO PATRIMÔNIO TURÍSTICO	Intervenções Realizadas	0	0%	0,00	0%

O segmento turístico tornou-se ao longo de décadas, um fenômeno social que abrange praticamente o mundo inteiro do ponto de vista geográfico e conseqüentemente um grande gerador de renda.

Seguindo desse ponto de vista necessitamos de duas linhas de atuação: o planejamento e a comercialização propriamente dita. Na junção desses dois

fatores obteremos o “produto turístico”, que será apresentado aos seus consumidores de diversas maneiras.

Partindo deste princípio podemos realizar uma pequena análise dos dados do quadro acima.

Ação 2120 – Gestão da Informação e Divulgação de Dados Estatísticos.

Vemos índices acima do dobro do pactuado, portanto se chega a conclusão que a pactuação não está de acordo com a realidade do município, havendo alguma falha analítica ou de pesquisa.

Ação 2121 – Sendo o município uma referência turística, a realização de eventos está praticamente a metade do pactuado. Mas entende-se pelas dificuldades financeiras que atingem consideravelmente este campo de atuação, podendo ser visto na meta financeira no quadro acima (21% do pactuado).

Ação 2122 – Valorização e Manutenção do Patrimônio Turístico.

A pasta responsável informou que está aguardando a regulamentação do Fundo Municipal de Turismo para que possa dar início à ação. Sendo assim, executar os projetos já idealizados a partir deste ano.

2034 - CIDADE RESILIENTE

2034	CIDADE RESILIENTE	2123	ESTRUTURAÇÃO EM DEFESA CIVIL	Estrutura Otimizada	Informações Incompletas	Informações Incompletas	80.000,00	Informações Incompletas
		2124	REDUÇÃO DO RISCO DE DESASTRES	Distritos Monitorados	Informações Incompletas	Informações Incompletas	0,00	0%
		2125	COORDENAÇÃO DE AÇÕES VOLUNTÁRIAS	Pessoas Capacitadas	Informações Incompletas	Informações Incompletas	0,00	0%

		2126	PREVENÇÃO A DESASTRES	Eventos Desenvolvidos	Informações Incompletas	Informações Incompletas	0,00	0%
--	--	------	-----------------------	-----------------------	-------------------------	-------------------------	------	----

Infelizmente com os dados inconclusos repassados pela secretaria responsável, não podemos emitir qualquer análise ou comentário sobre o Programa Temático 2034 – Cidade Resiliente, e suas respectivas ações.

2035 - PREVIDÊNCIA RESPONSÁVEL

2035	PREVIDÊNCIA RESPONSÁVEL	2127	FORTALECIMENTO DE AÇÕES SOCIAIS	Pessoas Atendidas	985	109%	30.519,99	87%
		2128	GESTÃO DA REMUNERAÇÃO PREVIDENCIÁRIA	Pessoas Atendidas	9.332	311%	127.979.001,45	109%
		2129	GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DA PREVIDÊNCIA	Custeio Realizado	108	108%	5.393.998,62	108%

Equacionar e administrar a questão previdenciária constitui um dos principais desafios da gestão municipal. É uma matéria que inquietas várias gestões públicas mundo afora. O sucesso de uma administração municipal e o equilíbrio futuro das finanças da prefeitura estará diretamente vinculado à forma como venha a ser encaminhada essa questão.

A situação requer sólidas bases atuariais e financeiras para garantia da solvência fiscal do município e da certeza de que haverão recursos a serem investidos em áreas essenciais como saúde, educação, assistência social, etc. fundamentais para o bem-estar dos munícipes.

O desequilíbrio nas contas previdenciárias tem sido um dos principais fatores de agravamento dos resultados fiscais do município. Pensando neste motivo, foi aprovada na Câmara Legislativa em 21/02/2019, a lei 7765 de 25/02/2019 que altera e regula o sistema previdenciário municipal (Segregação de Massas), para que possa se equacionar essa disparidade no futuro.

Dito isto, vemos que o programa temático com suas respectivas ações está acima do pactuado, mostrando que pensionistas e aposentados estão cobertos como deveriam, mesmo sabendo que o INPAS necessita mensalmente de um aporte financeiro por parte de prefeitura.

3 - Questionário de Avaliação por Programas Temáticos

Esse questionário tem como objetivo avaliar as dificuldades e as prioridades de cada secretaria com os Programas Temáticos e suas respectivas ações afins.

Foi pedido que dessem uma nota (0 a 5) para cada item proposto em cada um dos Programas.

Conseguimos assim, através dos gráficos, uma avaliação geral das dificuldades e da importância dos Temas para a gestão.

Portanto, esse demonstrativo tem como propósito, auxiliar os gestores nas suas tomadas de decisão.

3.1 - Por Grau de dificuldade

Cód . do PA O	Descrição do PAO (Projeto, Ação ou Operação Especial)	Nível de Dificuldade de Implementação	IDENTIFICAR PÚBLICO-ALVO	ESTABELECEER OBJETIVOS E METAS	REALIZAR O DIAGNÓSTICO USANDO MODELO CAUSAL	DIMENSIONAR RECURSOS	DIMENSIONAR O TEMPO	Carência de MDO	Qualificação de MDO	Carência de Equipamento	Acesso a Recursos Financeiros	Aspectos Jurídicos
---------------	---	---------------------------------------	--------------------------	--------------------------------	---	----------------------	---------------------	-----------------	---------------------	-------------------------	-------------------------------	--------------------

	PERCENTUAL DE RESPOSTAS POR PERGUNTA											
1	1 = baixíssimo nível de dificuldade	11%	33%	7%	7%	7%	14%	16%	16%	10 %	8%	35 %
2	2 = baixo nível de dificuldade	7%	10%	20%	9%	21%	23%	6%	13%	8%	11%	11 %
3	3= nível médio de	17%	5%	19%	39%	13%	13%	14%	15%	17 %	7%	12 %

	dificuldade											
4	4= Alto nível de Dificuldade	29%	3%	19%	11%	13%	9%	11%	13%	19%	11%	7%
5	5= Altíssimo nível de dificuldade	14%	26%	12%	13%	25%	18%	29%	19%	24%	40%	12%
N	6 = Não Informado	22%	22%	22%	22%	23%	22%	23%	24%	23%	23%	23%
	PERCENTUAL TOTAL	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

	TOTAL DE RESPOSTAS POR PERGUNTA											
1	1 = baixíssimo nível de dificuldade	16	50	11	10	10	21	24	24	15	12	53
2	2 = baixo nível de dificuldade	11	15	30	13	31	35	9	19	12	17	17
3	3= nível médio de dificuldade	26	8	29	58	19	20	21	23	25	10	18
4	4= Alto nível de Dificuldade	43	5	29	16	19	14	17	19	28	17	10
5	5= Altíssimo nível de dificuldade	21	39	18	20	37	27	44	29	36	60	18
N	6 = Não Informado	33	33	33	33	34	33	35	36	34	34	34
	TOTAL DE RESPOSTAS	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150	150

0.001	Encargos Administrativos e Precatórios do Município	1	5	4	3	1	2	4	1	5	5	2
0.002	Outros Encargos Municipais	1	5	4	3	1	2	4	1	5	5	2
0.003	Encargos Municipais com a Previdência	1	5	4	3	1	2	4	1	5	3	2
0.004	Obrigações Contratuais e Encargos Financeiros da Área Federal	1	5	4	3	1	2	4	1	5	5	2
0.005	Encargos Patronais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1001	A Voz do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1002	Câmara Digital	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1003	Escola do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1004	Petrópolis Solidário	5	5	4	3	2	1	5	4	3	1	1
1005	Observatório Macroeconômico de Petrópolis	3	4	2	1	1	2	2	1	3	4	3
1006	Centro de Operações Petrópolis	5	1	3	1	5	4	5	3	4	3	1
1007	Eficiência Energética	4	1	3	4	4	4	5	5	2	3	2
1008	Distrito de Inovação Petrópolis	4	2	2	5	3	4	4	4	1	4	4

1009	Petrópolis Conectada	4	1	2	5	3	3	5	4	1	4	4
1010	Implantar a Casa do Trabalhador	5	1	1	3	5	5	5	5	5	5	5
1011	Reforma do Horto Mercado	5	1	2	2	2	2	5	4	4	5	3
1012	Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básico	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1013	Gestão Socioassistencial	4	1	4	3	5	2	2	1	3	4	1
2001	Participação Comunitária	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2002	Petrópolis em Discussão	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2003	TV Câmara	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2004	Valorização Petropolitana	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2005	Acervo Histórico Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2006	Gestão do Patrimônio Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2007	História e Cultura da Câmara	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2008	Custeio e Encargos dos Servidores e Agentes Públicos do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2009	Capacitação da Atuação no Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2010	Gestão Administrativa do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2011	Comunicação, Transparência e Informação do Executivo	1	4	3	1	5	2	5	2	4	1	1
2012	Controle Social Qualitativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2013	Formação, Capacitação e Aprimoramento dos Conselheiros Municipais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2014	Orientar, Educar, Proteger e Defender os Consumidores.	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2015	Políticas de Valorização da Criança e do Adolescente.	5	1	3	5	4	2	1	1	2	5	3
2016	Políticas de Valorização da Mulher	4	2	3	4	5	1	1	2	4	5	1
2017	Políticas de Valorização da Igualdade Racial	3	1	2	4	5	3	1	1	2	4	4
2018	Políticas de Valorização de Gêneros - LGBTTIQ	5	3	4	5	2	1	1	3	1	5	4
2019	Políticas e Orientações sobre Drogas	4	3	4	5	2	1	1	3	2	5	4
2020	Políticas de Valorização do Idoso	3	1	3	5	4	2	2	3	1	5	4
2021	Modernização da Infraestrutura e dos Sistemas da Procuradoria	5	1	3	3	5	5	1	1	5	5	2
2022	Modernização da Execução Fiscal e da Dívida Ativa	3	1	3	3	5	4	4	3	5	4	3
2023	Gestão de Análises Judiciais e Extrajudiciais	3	3	3	4	4	3	3	2	5	4	1
2024	Gestão da Informação, dados e Divulgação de Desenvolvimento Econômico	3	2	2	3	2	2	5	3	4	3	2
2025	Promoção e Participação em Eventos	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2

2026	Fomentar a Economia da Cidade	5	5	4	4	3	3	3	3	3	2	2
2027	Requalificação e Inclusão Produtiva	2	1	1	1	4	2	1	N	2	5	1
2028	Padronização e Estruturação do Comércio de Rua	3	2	4	3	3	3	5	5	5	5	3
2029	Balcão de Empregos	1	1	1	3	3	1	3	2	2	3	2
2030	Micro-Crédito	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2031	Educação e Cultura Rural	5	2	2	2	4	5	3	2	3	5	3
2032	Agricultura Eficiente	4	1	3	3	2	2	3	3	4	5	4
2033	Do Campo à Mesa	3	1	2	3	4	4	4	4	4	5	4
2034	Infraestrutura Rural	5	1	3	3	2	2	5	5	5	5	3
2035	Gestão de Procedimentos, Materiais e Serviços Administrativos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2036	Gestão de Recursos Humanos	4	1	3	5	4	2	5	2	1	4	1
2037	Capacitação de Servidores Públicos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2038	Gestão de Frota de Veículos Oficiais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2039	Gestão, Manutenção e Acessibilidade dos Próprios Públicos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2040	Gestão da Infraestrutura de Tecnologia	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2041	Modernização de Sistemas de Informação da Administração Pública	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2042	Gestão da Receita	3	1	1	2	1	2	1	4	3	2	2
2043	Gestão da Fiscalização	3	1	1	5	1	2	4	2	5	2	1
2044	Gestão de Políticas Fazendárias	3	1	1	2	5	3	5	2	5	5	1
2045	Melhorias na Infraestrutura para o Contribuinte	3	1	1	2	5	3	5	4	5	5	1
2046	Gestão em Educação Infantil de 0 a 3 anos - Creche	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2047	Gestão em Educação Infantil de 4 a 5 anos - Pré-Escola	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2048	Gestão do Ensino Fundamental	1	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2049	Gestão do Ensino Médio	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2050	Acesso ao Ensino Superior	4	5	5	3	5	5	1	1	1	1	1
2051	Gestão de Educação de Jovens e Adultos	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2052	Acesso a Educação Especial	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2053	Alimentação Escolar	2	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2054	Transporte Escolar	2	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5
2055	Capacitação e Formação Continuada de Servidores da Educação	1	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5

2056	Ampliação da Infraestrutura Escolar	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5
2057	Qualificação em Controle Interno	3	1	2	4	3	5	4	3	2	5	1	
2058	Rede Lógica de Controle	4	1	2	3	5	4	N	N	3	5	N	
2059	Gestão da Atenção Básica	4	1	2	3	5	4	3	1	4	5	1	
2060	Ampliar e Garantir o Acesso à Atenção Farmacêutica	4	1	3	3	5	3	5	5	2	5	5	
2061	Gestão da Média Complexidade	4	1	2	3	5	4	3	1	4	5	1	
2062	Gestão da Assistência Hospitalar e de Urgência	4	1	2	4	2	3	1	3	1	5	5	
2063	Promover, Ampliar e Integrar as Ações de Vigilância em Saúde	4	1	2	3	2	4	4	1	2	3	2	
2064	Qualificação dos Gestores	3	1	1	2	3	1	4	2	4	5	2	
2065	Gestão da Infraestrutura em Saúde	5	1	3	5	2	4	3	4	1	5	1	
2066	Serviços Próprios de Saúde Pública	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	
2067	Aprimorar os Sistemas de Gestão em Saúde	4	1	3	5	2	4	3	4	1	5	2	
2068	Drenagem, Desassoreamento e Limpeza de rios e córregos	4	5	4	3	2	1	5	4	3	1	1	
2069	Obras de Contenção de Encosta	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1	
2070	Demolições de Estruturas	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1	
2071	Projetos de Engenharia e Arquitetura	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1	
2072	Reforma e Ampliação do Patrimônio Público	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1	
2073	Urbanização e Regularização de Assentamentos	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1	
2074	Revisão de Planos de Habitação e Áreas de Risco	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1	
2075	Produção e Melhorias Habitacionais	4	5	4	3	2	1	5	5	4	2	1	
2076	Promoção da Segurança Alimentar Subsidiada - Restaurante Popular	1	2	3	1	4	5	5	1	4	2	1	
2077	Transferência Direta de Renda para Segurança Alimentar	1	5	3	4	2	1	1	2	4	5	1	
2078	Serviços das Cozinhas Comunitárias	3	5	4	1	3	2	5	4	3	1	1	
2079	Instrumentos Voltados à Proteção Especial	4	5	2	1	4	3	5	2	4	1	1	
2080	Cuidados e Acolhimentos para crianças e adolescentes	3	5	4	2	3	1	1	2	5	4	1	
2081	Cuidados e Acolhimento para Idosos	4	1	3	4	2	5	3	5	1	4	1	
2082	Cuidados e Acolhimentos para Pessoa com deficiência	4	1	2	3	5	4	1	3	4	5	1	
2083	Serviços de Intérprete de Libras	1	4	2	5	3	1	2	3	5	4	1	
2084	População em situação de rua e Proteção em Calamidades e Emergências	3	5	4	2	3	1	2	1	4	5	1	
2085	República para Jovens	5	1	4	3	5	2	2	3	4	5	1	

2086	Promoção a Cidadania - Proteção Básica	2	1	3	5	4	2	4	2	3	1	1
2087	Qualificação em Assistência Social	2	1	5	4	2	3	3	2	5	1	1
2088	Atenção a Moradores em Situação de Risco	1	2	4	5	3	1	1	4	3	5	1
2089	Serviços de Saneamento e Limpeza em Espaços Urbanos e Logradouros Públicos	4	1	2	2	4	2	2	3	4	4	2
2090	Urbanização, Cuidados e Valorização de Espaços	5	2	2	2	2	3	2	2	3	2	1
2091	Gestão dos Cemitérios Municipais	3	2	3	4	4	2	5	5	5	5	1
2092	Patrimônio de segurança Civil	2	2	4	3	2	2	3	3	5	3	1
2093	Projetos Sociais inclusivos para Segurança Pública	5	5	4	3	5	3	3	3	5	3	1
2094	Qualificação de Segurança, Promoção á Vida	3	3	4	3	4	2	3	3	5	3	1
2095	Preservação - Fiscalização, Recuperação e Conservação Ambiental	4	1	3	4	2	5	3	1	4	2	5
2096	Licenciamento Ambiental	4	1	2	3	5	4	3	1	4	5	1
2097	Bem Estar Animal	3	4	4	4	4	2	5	5	5	5	1
2098	Educação e Conscientização Ambiental	4	1	2	3	4	5	4	1	3	5	1
2099	Gestão da Infraestrutura Cultural	1	1	3	3	3	3	4	4	4	3	1
2100	Valorização da Cultura e das Tradições Petropolitanas	1	5	5	3	5	5	5	5	5	5	1
2101	Realização de Eventos Culturais	1	5	5	3	5	5	5	4	5	5	1
2102	Manutenção do Coral Municipal	2	5	5	1	5	5	1	1	1	5	5
2103	Promoção do Festival de Corais	1	5	5	1	5	5	1	1	1	5	3
2104	Gestão do Sistema Municipal de Museus	5	3	5	3	5	5	3	3	3	5	3
2105	Agita Atleta e Entidades Esportivas	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2106	Agita Comunidade	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2107	Agita Estudante	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2108	Eventos Esportivos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2109	Esporte e Lazer para Grupos Especiais e Idosos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2110	Estruturação de Equipamentos Esportivos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2111	Monitoramento, Avaliação e Controle de políticas Públicas	4	1	4	5	1	2	1	5	1	1	2
2112	Gestão e Capacitação de Convênios e Parcerias	4	2	2	4	2	2	1	2	3	2	1
2113	Participação e Controle Social na Gestão Pública	3	2	3	2	1	2	2	4	1	1	1
2114	Gestão de Dados Espaciais da Administração Pública	4	1	2	3	3	3	3	3	3	5	3
2115	Qualificação de Informações em Políticas Públicas	4	1	2	3	3	3	3	3	3	5	3
2116	Qualificação da Infraestrutura Urbana	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N

2117	Produção e Revisão de Planos de Planejamento Urbano	4	4	2	5	2	3	1	1	1	1	1	1
2118	Requalificar a Mobilidade e Acessibilidade Urbana e Otimizar o Sistema de Transporte Público	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2119	Elaborar Estudos e Projetos de Intervenção Urbana	4	1	1	5	5	3	5	4	4	5	3	
2120	Gestão da Informação, da divulgação e dos Dados Turísticos	4	3	2	3	4	5	1	3	3	4	3	
2121	Realização de Eventos Turísticos	2	2	3	2	3	3	3	3	3	4	3	
2122	Valorização e Manutenção do Patrimônio Turístico	4	3	3	3	5	5	4	4	3	4	3	
2123	Estruturação em Defesa Civil	3	3	3	3	3	3	1	2	3	4	1	
2124	Redução do Risco de Desastres	5	2	1	5	2	2	5	5	5	5	5	
2125	Coordenação de Ações Voluntárias	5	1	1	1	2	2	5	3	5	5	5	
2126	Prevenção a Desastres	2	1	3	3	1	1	3	4	3	4	2	
2127	Fortalecimento de Ações Sociais	4	5	4	3	2	1	5	4	3	1	1	
2128	Gestão da Remuneração Previdenciária	5	1	3	5	4	2	1	1	3	5	4	
2129	Gestão Administrativa e Financeira da Previdência	5	1	3	5	4	2	1	1	3	5	4	
3001	Inspeções Físicas	4	5	2	4	3	2	4	2	2	2	3	
3002	Gestão em Conformidade	3	5	2	4	3	2	4	2	2	2	3	
3003	Controles e Normas	2	1	2	3	N	4	N	N	N	N	3	

3.2 - Por Grau de importância

Cód. do PAO	Descrição do PAO (Projeto, Ação ou Operação Especial)	IDENTIFICAR PÚBLICO-ALVO	ESTABELECEER OBJETIVOS E METAS	REALIZAR O DIAGNÓSTICO USANDO MODELO CAUSAL	DIMENSIONAR RECURSOS	DIMENSIONAR O TEMPO	Carência de MDO	Qualificação de MDO	Carência de Equipamento	Acesso a Recursos Financeiros	Aspectos Jurídicos
-------------	---	--------------------------	--------------------------------	---	----------------------	---------------------	-----------------	---------------------	-------------------------	-------------------------------	--------------------

	PERCENTUAL DE RESPOSTAS POR PERGUNTA										
1	1 = baixíssimo nível de dificuldade	24%	7%	4%	3%	18%	12%	3%	13%	12%	33%
2	2 = baixo nível de dificuldade	7%	14%	7%	11%	16%	9%	10%	15%	10%	10%
3	3= nível médio de dificuldade	7%	17%	35%	12%	6%	9%	12%	23%	9%	9%

4	4= Alto nível de Dificuldade	7%	11%	17%	24%	11%	19%	23%	13%	23%	12%
5	5= Altíssimo nível de dificuldade	33%	28%	15%	28%	27%	27%	29%	13%	24%	15%
N	6 = Não Informado	22%	22%	22%	23%	22%	23%	23%	23%	23%	22%
	PERCENTUAL TOTAL	<u>100</u> %	<u>100%</u>	<u>100</u> %	<u>100</u> %	<u>100</u> %	<u>100</u> %	<u>100</u> %	<u>100</u> %	<u>100</u> %	<u>100</u> %

	TOTAL DE RESPOSTAS POR PERGUNTA										
1	1 = baixíssimo nível de dificuldade	36	11	6	4	27	18	4	19	18	49
2	2 = baixo nível de dificuldade	10	21	11	16	24	13	15	22	15	15
3	3= nível médio de dificuldade	10	26	53	18	9	14	18	35	13	13
4	4= Alto nível de Dificuldade	11	17	25	36	17	29	34	20	34	18
5	5= Altíssimo nível de dificuldade	50	42	22	42	40	41	44	20	36	22
N	6 = Não Informado	33	33	33	34	33	35	35	34	34	33
	TOTAL DE RESPOSTAS	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>	<u>150</u>

0.001	Encargos Administrativos e Precatórios do Município	1	3	4	5	2	4	5	3	5	1
0.002	Outros Encargos Municipais	1	3	4	5	1	4	5	3	5	1
0.003	Encargos Municipais com a Previdência	1	3	4	5	2	4	5	5	3	1
0.004	Obrigações Contratuais e Encargos Financeiros da Área Federal	1	3	4	5	2	4	5	3	5	1
0.005	Encargos Patronais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1001	A Voz do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1002	Câmara Digital	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1003	Escola do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1004	Petrópolis Solidário	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
1005	Observatório Macroeconômico de Petrópolis	5	3	1	3	2	2	2	2	2	4
1006	Centro de Operações Petrópolis	5	4	1	4	3	5	5	4	5	2
1007	Eficiência Energética	2	3	2	3	4	4	4	3	2	2
1008	Distrito de Inovação Petrópolis	4	5	5	3	4	4	4	1	4	5
1009	Petrópolis Conectada	3	5	5	4	4	5	5	1	4	4
1010	Implantar a Casa do Trabalhador	5	5	5	5	5	3	3	3	5	5

1011	Reforma do Horto Mercado	4	4	4	5	5	5	5	4	4	3
1012	Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básico	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
1013	Gestão Socioassistencial	4	2	3	5	1	2	5	3	4	1
2001	Participação Comunitária	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2002	Petrópolis em Discussão	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2003	TV Câmara	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2004	Valorização Petropolitana	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2005	Acervo Histórico Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2006	Gestão do Patrimônio Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2007	História e Cultura da Câmara	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2008	Custeio e Encargos dos Servidores e Agentes Públicos do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2009	Capacitação da Atuação no Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2010	Gestão Administrativa do Legislativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2011	Comunicação, Transparência e Informação do Executivo	4	3	1	5	2	2	3	5	4	1
2012	Controle Social Qualitativo	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2013	Formação, Capacitação e Aprimoramento dos Conselheiros Municipais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2014	Orientar, Educar, Proteger e Defender os Consumidores.	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2015	Políticas de Valorização da Criança e do Adolescente.	5	3	4	2	1	4	3	1	5	2
2016	Políticas de Valorização da Mulher	5	4	3	2	1	1	2	4	5	1
2017	Políticas de Valorização da Igualdade Racial	2	4	5	3	1	4	5	1	3	2
2018	Políticas de Valorização de Gêneros - LGBTQI+	5	4	3	2	1	1	3	1	5	4
2019	Políticas e Orientações sobre Drogas	5	3	4	2	1	1	3	3	5	4
2020	Políticas de Valorização do Idoso	5	3	4	2	1	2	3	1	5	4
2021	Modernização da Infraestrutura e dos Sistemas da Procuradoria	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4
2022	Modernização da Execução Fiscal e da Dívida Ativa	5	5	3	5	4	4	4	4	3	5
2023	Gestão de Análises Judiciais e Extrajudiciais	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4
2024	Gestão da Informação, dados e Divulgação de Desenvolvimento Econômico	5	5	4	4	3	5	4	2	4	4
2025	Promoção e Participação em Eventos	4	4	3	3	3	4	4	3	4	2
2026	Fomentar a Economia da Cidade	5	5	5	4	4	3	3	4	2	2
2027	Requalificação e Inclusão Produtiva	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5

2028	Padronização e Estruturação do Comércio de Rua	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5
2029	Balcão de Empregos	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2030	Micro-Crédito	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2031	Educação e Cultura Rural	4	5	4	5	5	3	3	3	5	3
2032	Agricultura Eficiente	5	5	3	3	3	3	3	5	5	4
2033	Do Campo à Mesa	5	4	3	4	4	4	4	4	3	2
2034	Infraestrutura Rural	5	5	4	4	4	5	5	5	5	3
2035	Gestão de Procedimentos, Materiais e Serviços Administrativos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2036	Gestão de Recursos Humanos	3	5	4	2	1	5	4	1	3	3
2037	Capacitação de Servidores Públicos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2038	Gestão de Frota de Veículos Oficiais	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2039	Gestão, Manutenção e Acessibilidade dos Próprios Públicos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2040	Gestão da Infraestrutura de Tecnologia	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2041	Modernização de Sistemas de Informação da Administração Pública	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2042	Gestão da Receita	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5
2043	Gestão da Fiscalização	5	5	4	3	5	5	5	2	4	5
2044	Gestão de Políticas Fazendárias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2045	Melhorias na Infraestrutura para o Contribuinte	5	4	3	4	2	5	5	5	5	5
2046	Gestão em Educação Infantil de 0 a 3 anos - Creche	3	1	3	3	3	4	3	2	2	1
2047	Gestão em Educação Infantil de 4 a 5 anos - Pré-Escola	2	2	3	3	3	4	3	2	2	1
2048	Gestão do Ensino Fundamental	1	1	3	3	3	4	3	2	2	1
2049	Gestão do Ensino Médio	1	1	3	4	2	4	2	2	2	1
2050	Acesso ao Ensino Superior	1	1	3	1	1	1	1	1	4	4
2051	Gestão de Educação de Jovens e Adultos	1	1	3	3	2	4	2	2	3	1
2052	Acesso a Educação Especial	1	1	3	3	2	4	2	2	3	1
2053	Alimentação Escolar	1	1	3	2	2	2	2	3	4	1
2054	Transporte Escolar	2	1	3	2	1	4	2	2	1	1
2055	Capacitação e Formação Continuada de Servidores da Educação	1	1	3	2	1	2	2	2	3	1
2056	Ampliação da Infraestrutura Escolar	2	2	3	3	2	3	2	3	3	1
2057	Qualificação em Controle Interno	3	5	4	2	1	3	2	1	4	1
2058	Rede Lógica de Controle	1	3	5	4	2	N	N	2	4	1

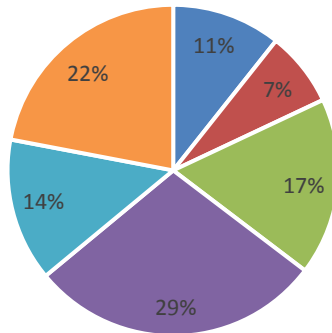
2059	Gestão da Atenção Básica	1	5	3	4	2	1	3	1	4	5
2060	Ampliar e Garantir o Acesso à Atenção Farmacêutica	5	5	4	5	5	5	5	2	5	5
2061	Gestão da Média Complexidade	1	5	3	4	2	1	3	1	4	5
2062	Gestão da Assistência Hospitalar e de Urgência	1	5	3	4	2	3	4	4	5	5
2063	Promover, Ampliar e Integrar as Ações de Vigilância em Saúde	3	3	5	4	4	5	4	1	5	3
2064	Qualificação dos Gestores	5	5	3	5	2	4	5	3	5	2
2065	Gestão da Infraestrutura em Saúde	3	5	2	4	1	3	5	1	4	1
2066	Serviços Próprios de Saúde Pública	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
2067	Aprimorar os Sistemas de Gestão em Saúde	3	5	2	4	1	3	5	1	4	1
2068	Drenagem, Desassoreamento e Limpeza de rios e córregos	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2069	Obras de Contenção de Encosta	5	4	3	2	1	5	4	3	1	1
2070	Demolições de Estruturas	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2071	Projetos de Engenharia e Arquitetura	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2072	Reforma e Ampliação do Patrimônio Público	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2073	Urbanização e Regularização de Assentamentos	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2074	Revisão de Planos de Habitação e Áreas de Risco	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2075	Produção e Melhorias Habitacionais	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2076	Promoção da Segurança Alimentar Subsidiada - Restaurante Popular	4	2	1	3	5	2	5	4	3	1
2077	Transferência Direta de Renda para Segurança Alimentar	5	2	3	4	1	4	5	2	1	1
2078	Serviços das Cozinhas Comunitárias	1	2	3	4	5	4	5	3	1	1
2079	Instrumentos Voltados à Proteção Especial	1	3	2	4	5	2	5	4	3	1
2080	Cuidados e Acolhimentos para crianças e adolescentes	5	3	2	4	1	4	5	1	3	1
2081	Cuidados e Acolhimento para Idosos	2	4	3	5	1	1	5	3	4	1
2082	Cuidados e Acolhimentos para Pessoa com deficiência	5	2	3	4	1	2	5	3	4	1
2083	Serviços de Intérprete de Libras	1	3	2	5	4	3	5	4	2	1
2084	População em situação de rua e Proteção em Calamidades e Emergências	4	2	3	5	1	3	5	2	4	1
2085	República para Jovens	1	3	2	5	4	2	4	3	5	1
2086	Promoção a Cidadania - Proteção Básica	5	2	3	4	1	5	4	3	1	1
2087	Qualificação em Assistência Social	5	1	3	4	2	3	4	2	1	1
2088	Atenção a Moradores em Situação de Risco	2	3	4	5	1	1	5	3	4	1
2089	Serviços de Saneamento e Limpeza em Espaços Urbanos e	5	4	3	5	5	5	5	5	4	4

	Logradouros Públicos													
2090	Urbanização, Cuidados e Valorização de Espaços	3	4	3	5	5	4	4	4	4	4			
2091	Gestão dos Cemitérios Municipais	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4			
2092	Patrimônio de segurança Civil	5	4	3	5	5	5	4	5	4	4			
2093	Projetos Sociais inclusivos para Segurança Pública	5	3	3	4	5	5	4	5	4	4			
2094	Qualificação de Segurança, Promoção á Vida	5	4	3	5	5	5	4	5	4	4			
2095	Preservação - Fiscalização, Recuperação e Conservação Ambiental	4	3	2	5	1	1	3	4	5	2			
2096	Licenciamento Ambiental	4	3	2	5	1	1	3	4	5	2			
2097	Bem Estar Animal	5	5	3	5	5	5	4	5	4	4			
2098	Educação e Conscientização Ambiental	5	4	2	3	1	3	1	4	5	1			
2099	Gestão da Infraestrutura Cultural	1	3	3	3	3	3	3	3	2	1			
2100	Valorização da Cultura e das Tradições Petropolitanas	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1			
2101	Realização de Eventos Culturais	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1			
2102	Manutenção do Coral Municipal	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2			
2103	Promoção do Festival de Corais	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2			
2104	Gestão do Sistema Municipal de Museus	1	5	3	5	5	2	2	2	4	2			
2105	Agita Atleta e Entidades Esportivas	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N			
2106	Agita Comunidade	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N			
2107	Agita Estudante	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N			
2108	Eventos Esportivos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N			
2109	Esporte e Lazer para Grupos Especiais e Idosos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N			
2110	Estruturação de Equipamentos Esportivos	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N			
2111	Monitoramento, Avaliação e Controle de políticas Públicas	3	5	5	1	2	1	5	1	1	2			
2112	Gestão e Capacitação de Convênios e Parcerias	3	5	3	4	4	1	2	3	4	2			
2113	Participação e Controle Social na Gestão Pública	4	4	4	1	2	1	5	1	1	3			
2114	Gestão de Dados Espaciais da Administração Pública	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5			
2115	Qualificação de Informações em Políticas Públicas	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5			
2116	Qualificação da Infraestrutura Urbana	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N			
2117	Produção e Revisão de Planos de Planejamento Urbano	5	3	5	2	4	5	5	2	1	5			
2118	Requalificar a Mobilidade e Acessibilidade Urbana e Otimizar o Sistema de Transporte Público	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N			
2119	Elaborar Estudos e Projetos de Intervenção Urbana	5	5	5	2	4	5	5	4	3	3			

2120	Gestão da Informação, da divulgação e dos Dados Turísticos	5	5	3	5	4	4	3	3	4	3
2121	Realização de Eventos Turísticos	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5
2122	Valorização e Manutenção do Patrimônio Turístico	5	3	3	5	5	5	5	5	5	3
2123	Estruturação em Defesa Civil	5	5	5	5	5	1	2	3	4	1
2124	Redução do Risco de Desastres	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2125	Coordenação de Ações Voluntárias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2126	Prevenção a Desastres	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2127	Fortalecimento de Ações Sociais	1	2	3	4	5	5	4	3	1	1
2128	Gestão da Remuneração Previdenciária	1	3	5	4	2	1	4	2	5	3
2129	Gestão Administrativa e Financeira da Previdência	1	3	5	4	2	1	4	2	5	3
3001	Inspeções Físicas	1	5	4	3	4	4	4	3	2	3
3002	Gestão em Conformidade	1	5	4	3	4	4	4	3	2	3
3003	Controles e Normas	1	5	4	N	3	N	N	N	N	4

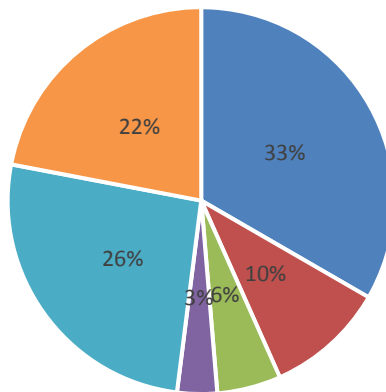
4 - Gráficos Demonstrativos de Dificuldade

DIFICULDADE DE IMPLEMENTAÇÃO DA AÇÃO



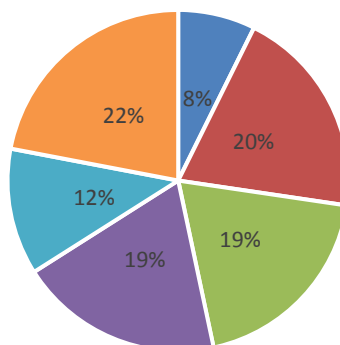
■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

DIFICULDADE DE IDENTIFICAR PÚBLICO ALVO



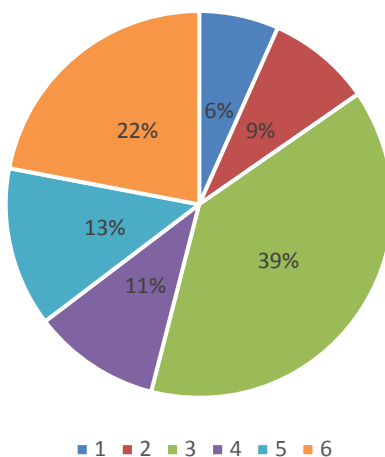
■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

DIFICULDADE DE ESTABELEECER OBJETIVOS E METAS

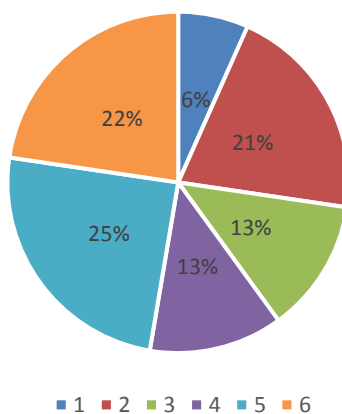


■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

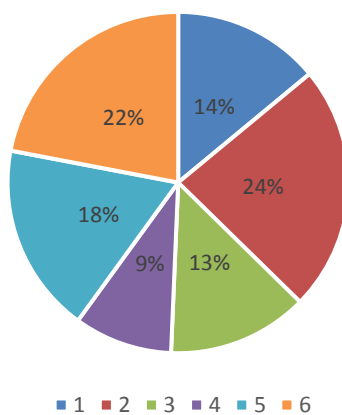
DIFICULDADE DE REALIZAR DIAGNÓSTICO



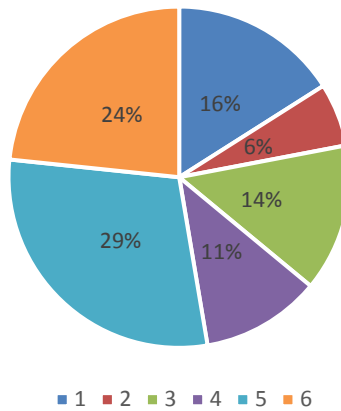
DIFICULDADE DE DIMENSIONAR OS RECURSOS NECESSÁRIOS



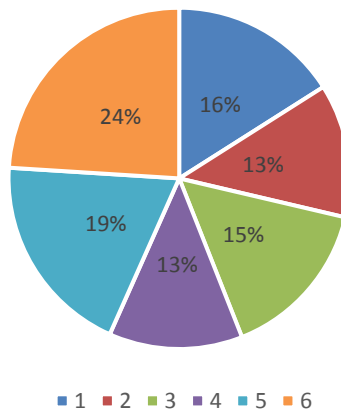
DIFICULDADE DE DIMENSIONAR O TEMPO DE EXECUÇÃO DAS AÇÕES



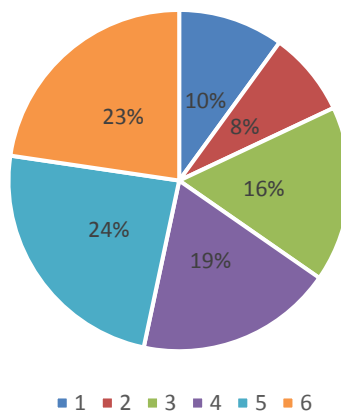
DIFICULDADE EM RAZÃO DE CARÊNCIA DE MÃO DE OBRA



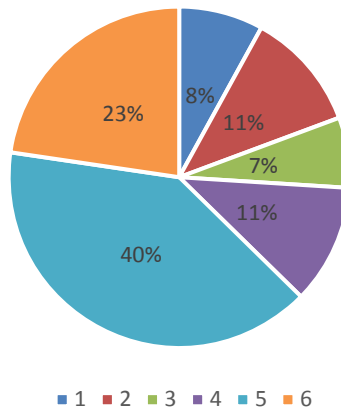
DIFICULDADE EM RAZÃO DE FALTA DE QUALIFICAÇÃO DE MÃO DE OBRA



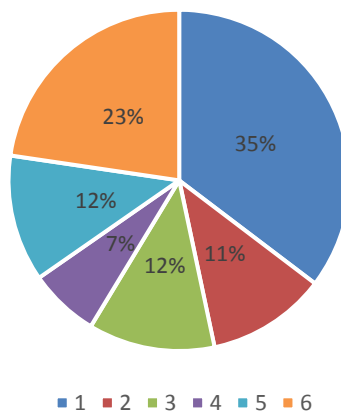
DIFICULDADE EM RAZÃO DE CARÊNCIA DE EQUIPAMENTOS



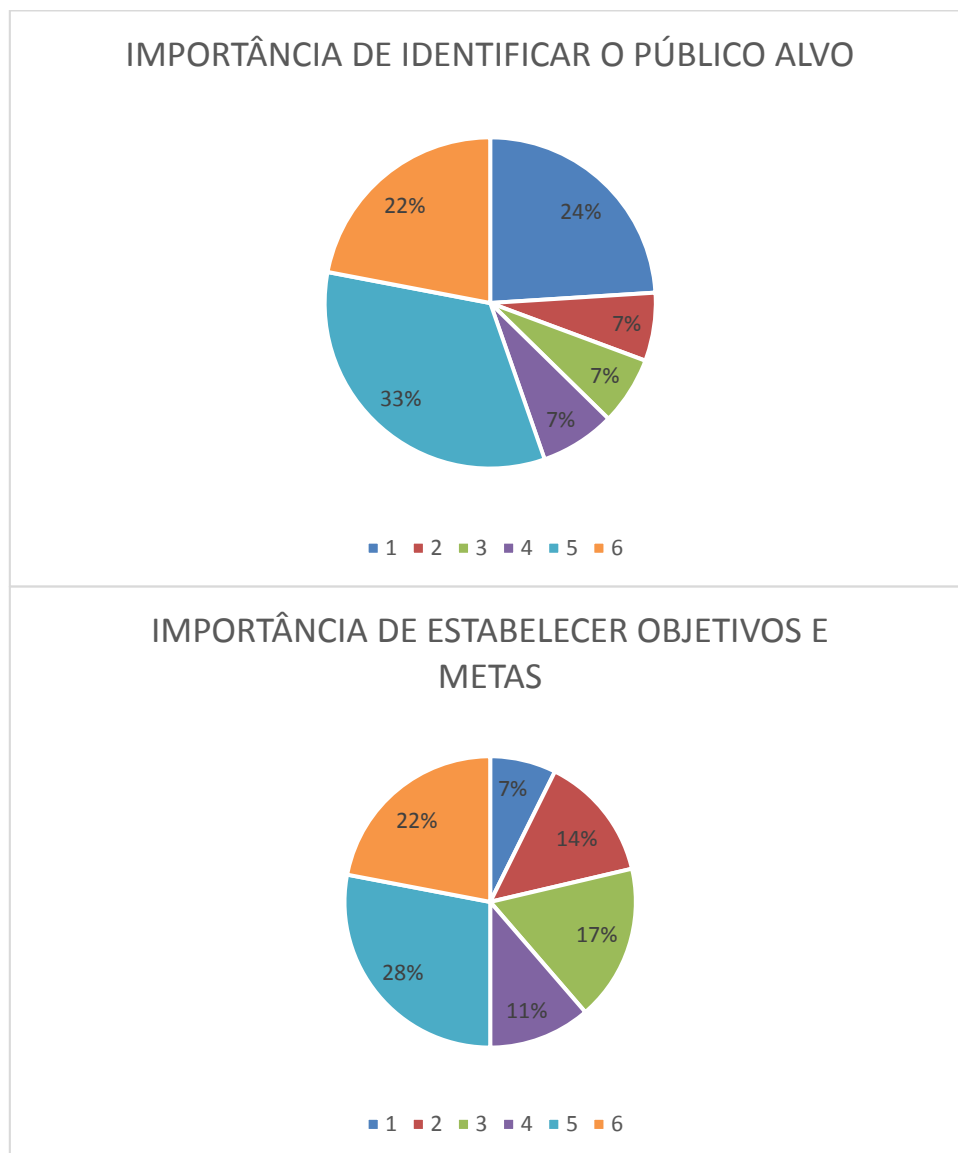
DIFICULDADE DE ACESSO AOS RECURSOS FINANCEIROS



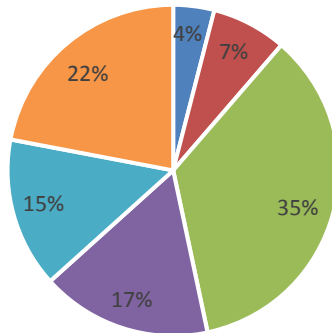
DIFICULDADE EM RAZÃO DE ASPECTOS JURÍDICOS, ADMINISTRATIVOS OU POLÍTICOS



5 - Gráficos Demonstrativos de Importância

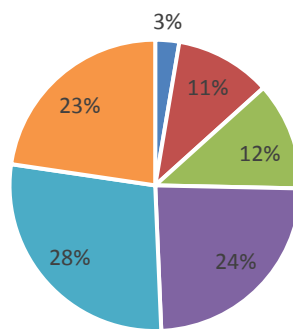


IMPORTÂNCIA DE REALIZAR DIAGNÓSTICO



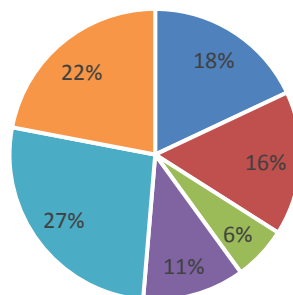
■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

IMPORTÂNCIA DE DIMENSIONAR OS RECURSOS NECESSÁRIOS



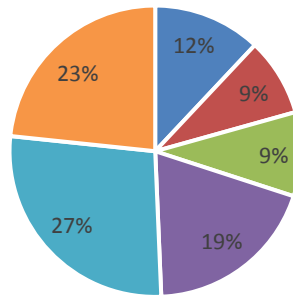
■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

IMPORTÂNCIA DE DIMENSIONAR TEMPO NECESSÁRIO PARA EXECUÇÃO



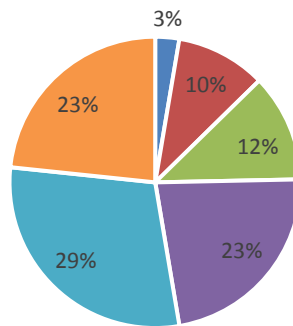
■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

IMPORTÂNCIA DE SUPRIR A CARÊNCIA DE MÃO DE OBRA



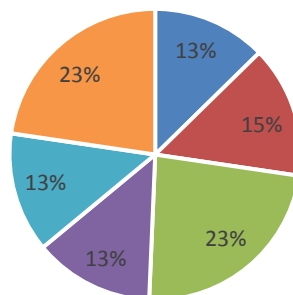
■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

IMPORTÂNCIA DE TER QUALIFICAÇÃO DE MÃO DE OBRA



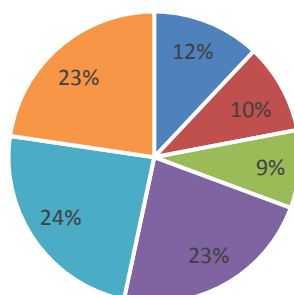
■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

IMPORTÂNCIA DE SUPRIR A CARÊNCIA DE EQUIPAMENTOS



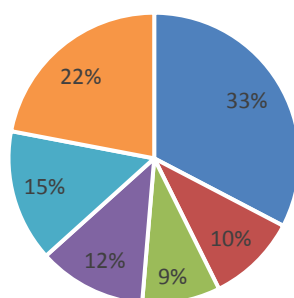
■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

IMPORTÂNCIA DE ACESSO A RECURSOS FINANCEIROS



■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

IMPORTÂNCIA DE ASPECTOS JURÍDICOS, ADMINISTRATIVOS OU POLÍTICOS



■ 1 ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ 5 ■ 6

6 - Conclusão

Esse trabalho é uma compilação das informações fornecidas pelas Secretarias e suas coordenadorias, referente aos 3 Quadrimestres do ano de 2018.

Concluimos que este relatório visa auxiliar Administração Pública, considerando a necessidade de estabelecer mecanismos de avaliação e monitoramento para o aprimoramento e cumprimento das políticas públicas previstas.

Equipe Responsável

Dalmir Caetano

Bruno Vieira Affonso

Nelson da Cruz Loureiro Neto

Mariana Ferreira Santana

Miriam Branco dos Santos